



### PROPUESTA DE VALOR

<b>Título del proyecto</b>	<b>Nuevo negocio de Enviaseo E.S.P.: Operador Catastral del Municipio</b>
<b>Patrocinador</b>	<b>Enviaseo E.S.P</b>
<b>Fecha de Inicio</b>	<b>1 de marzo de 2025</b>
<b>Director de Proyecto</b>	<b>Gerente de Enviaseo E.S.P o su delegado</b>
<b>Alcance del proyecto:</b>  Desarrollar un estudio de viabilidad, técnica, financiera, administrativa, jurídica y regulatoria para el desarrollo del servicio público de operación catastral por parte de Enviaseo E.S.P.  Desarrollo: seis meses inversión inicial: COP\$270.000.000 más IVA. Entregable: Documento del Estudio con sus soportes	
<b>Que se incluye:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Informe de análisis y diagnóstico.</li><li>• Estudio jurídico.</li><li>• Estudio técnico.</li><li>• Estudio financiero.</li><li>• Estudio de mercado.</li><li>• Conclusiones y recomendaciones.</li></ul>	
<b>Ítems no incluidos:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Software.</li><li>• Capacitación de personal.</li><li>• Implementación del operador catastral.</li><li>• Desarrollo de Estrategias de mercadeo.</li><li>• Cualquier actividad que supere el alcance del estudio de viabilidad y se configure en etapas posteriores como diseño, implementación, evaluación y seguimiento, certificaciones de calidad y otros similares de materialización.</li></ul>	
<b>Justificación del Proyecto: Fortalecimiento del Catastro Multipropósito y el Rol de Enviaseo E.S.P como Operador Catastral.</b>  La descentralización territorial es un mandato constitucional que busca promover el desarrollo equitativo y sostenible de las regiones, municipios y localidades. En este contexto, la política de catastro multipropósito ha emergido como un instrumento fundamental para materializar este objetivo, debido a sus impactos transversales en las dimensiones jurídica, física, económica y fiscal del territorio. Sin embargo, la implementación efectiva de esta política requiere más actores que desplieguen experiencia y conocimiento, esto es, más gestores y operadores catastrales, además de una masa crítica de actores especializados, capaces de desplegar experiencia, conocimiento y capacidades técnicas para gestionar y operar sistemas catastrales modernos, eficientes y alineados con las necesidades del siglo XXI.  La necesidad de contar con información territorial actualizada, precisa y accesible es prioritaria para la toma de decisiones en materia de planificación, ordenamiento territorial y gestión pública. Además, el catastro, como servicio público, debe responder a las demandas de eficiencia, transparencia e innovación que exigen los	



## Nuevo negocio de Enviaseo E.S.P.: Operador Catastral del Municipio 2025-2027

ciudadanos y las instituciones. Esto implica identificar y potenciar las ventajas competitivas y comparativas de actores estratégicos que puedan coadyuvar al desarrollo de esta política, en consonancia con las metas nacionales, regionales y municipales.

En este escenario, Enviaseo E.S.P se posiciona como un actor clave para asumir el rol de operador catastral, no solo en su territorio de influencia, sino también en municipios vecinos y a nivel nacional. Su visión de “ser un modelo de innovación y sustentabilidad en la prestación de servicios públicos, liderando con excelencia los negocios asociados a las economías verdes, avances tecnológicos y Smart Cities”, refleja su compromiso con la transformación digital, la sostenibilidad ambiental y la eficiencia en la gestión territorial. Esta visión se alinea perfectamente con los principios del catastro multipropósito, que busca integrar información jurídica, física, económica y fiscal para apoyar la toma de decisiones y el desarrollo sostenible.

A través de su potencial estrategia en coherencia a esta propuesta “Innovación y Sustentabilidad: Transformando Servicios Públicos para un Futuro Inteligente”, Enviaseo E.S.P no solo fortalece su capacidad como operador catastral, sino que también se convierte en un referente nacional en la implementación de soluciones innovadoras para la gestión territorial. Su enfoque en tecnologías avanzadas, economías verdes y Smart Cities le permite ofrecer servicios catastrales de vanguardia, contribuyendo a la modernización de la administración pública y al cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible.

Finalmente, la participación de Enviaseo E.S.P como operador catastral es fundamental para:

1. Fortalecer la descentralización territorial mediante la prestación de servicios catastrales eficientes y modernos.
2. Impulsar la innovación y la sustentabilidad en la gestión del territorio, alineándose con las tendencias globales en Smart Cities y economías verdes.
3. Contribuir al desarrollo regional y municipal mediante la provisión de información catastral actualizada y confiable, que sirva como base para la planificación y la inversión pública y privada.
4. Generar capacidades locales a través de la formación de talento humano especializado en catastro multipropósito y tecnologías asociadas.

Este proyecto no solo responde a un mandato constitucional y a una necesidad prioritaria del sector, sino que también representa una oportunidad para posicionar a Enviaseo E.S.P como un líder en la prestación de servicios públicos innovadores y sostenibles, contribuyendo así al desarrollo integral del territorio y al bienestar de las comunidades.



**Proyecto General de especificaciones:**

**Presupuesto:**

SERVICIOS PRINCIPALES	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO ANTES DE IVA	IVA 19%	VALOR TOTAL IVA INCLUIDO
Informe de análisis y diagnóstico	Documento	1	\$ 70.000.000,00	\$ 13.300.000,00	\$ 83.300.000,00
Estudio jurídico y alternativas	Documento	1	\$ 40.000.000,00	\$ 7.600.000,00	\$ 47.600.000,00
Estudio técnico y alternativas	Documento	1	\$ 40.000.000,00	\$ 7.600.000,00	\$ 47.600.000,00
Estudio financiero y alternativas.	Documento	1	\$ 40.000.000,00	\$ 7.600.000,00	\$ 47.600.000,00
Estudio de mercado	Documento	1	\$ 40.000.000,00	\$ 7.600.000,00	\$ 47.600.000,00
Conclusiones y recomendaciones	Documento	1	\$ 20.000.000,00	\$ 3.800.000,00	\$ 23.800.000,00
Subtotal Costos Directos	N/A	1	\$ 250.000.000,00	\$ 47.500.000,00	\$ 297.500.000,00
Gastos Generales o Administrativos	N/A	1	\$ 20.000.000,00	\$ 34.200.000,00	\$ 54.200.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>N/A</b>	<b>1</b>	<b>\$ 270.000.000,00</b>	<b>\$ 81.700.000,00</b>	<b>\$ 351.700.000,00</b>

**Cronograma:**

Seis (6) meses

ACTIVIDAD/TIEMPO	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO
Precontractual y antecedentes						
Informe de análisis y diagnóstico						
Estudio jurídico y alternativas						
Estudio técnico y alternativas						
Estudio financiero y alternativas						
Estudio de mercado						
Conclusiones y recomendaciones						

**Supuestos:**

Tomando como referencia el horizonte institucional de ENVIASEO E.S.P., el cual establece que su sentido trasciende la satisfacción de las necesidades presentes y futuras de la sociedad en materia de manejo y aprovechamiento de residuos, para incluir avances en servicios



tecnológicos y Smart Cities mediante la implementación de prácticas sostenibles, rentables y amigables con el medio ambiente, se plantea la pertinencia de este proyecto. Este enfoque integral no solo responde a los desafíos actuales en la gestión de residuos, sino que también impulsa la transformación hacia ciudades inteligentes y sostenibles, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las tendencias globales en innovación y sustentabilidad.

Adicionalmente, la función principal de ENVIASEO E.S.P., que destaca su compromiso de “actuar en grande para lograr grandes sueños”, refuerza la importancia de esta propuesta. La empresa no solo se reta a sí misma a dar lo mejor, sino que también busca crear oportunidades, sostenibilidad y crecimiento colectivo junto con sus grupos de interés. Este enfoque colaborativo y visionario es fundamental para abordar los retos complejos asociados a la gestión de residuos, la implementación de tecnologías avanzadas y la promoción de Smart Cities.

**Propuesta de Valor:**

Este proyecto se basa en la integración tecnologías disruptivas, convergentes, y sostenibles, con enfoque colaborativo entre los grupos de interés. ENVIASEO E.S.P. puede posicionarse como un referente nacional en la gestión de residuos y servicios públicos, contribuyendo significativamente al desarrollo de ciudades inteligentes y sostenibles. Además, se asume que la ejecución de esta propuesta permitirá:

- Optimizar la gestión de residuos mediante soluciones tecnológicas y prácticas sostenibles que reduzcan el impacto ambiental y generen valor económico.
- Fortalecer las capacidades locales a través de la formación de talento humano especializado y la promoción de una cultura de innovación y sostenibilidad.
- Impulsar el desarrollo de Smart Cities mediante la implementación de tecnologías avanzadas que mejoren la eficiencia de los servicios públicos y la calidad de vida de los ciudadanos.
- Generar alianzas estratégicas con actores públicos, privados y comunitarios para maximizar el impacto de las iniciativas y garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

**Conclusión e Invitación:**

A partir de lo anterior, se concluye que esta propuesta es altamente pertinente y alineada con la visión, misión y objetivos estratégicos de ENVIASEO E.S.P. Su ejecución no solo permitirá avanzar en el cumplimiento de los compromisos institucionales, sino que también contribuirá al desarrollo sostenible del territorio y al bienestar de las comunidades.

Por lo anterior, se invita a revisar y considerar esta propuesta, con la confianza de que representa una oportunidad única para consolidar a ENVIASEO E.S.P. como un líder en innovación, sostenibilidad y servicios públicos de excelencia.

“Juntos, actuemos en grande para lograr grandes sueños y construir un futuro sostenible e inteligente.”.



**Plan de comunicaciones:**

Tiene como objetivo garantizar la transparencia, la participación efectiva de los grupos de interés y la difusión oportuna de los avances y resultados del estudio de viabilidad técnica, financiera, administrativa, jurídica y regulatoria para el desarrollo del servicio público de operación catastral por parte de Enviaseo E.S.P. Este plan se estructura en tres fases: inicial, de ejecución y de cierre, y utiliza diversos canales y herramientas para asegurar una comunicación clara, efectiva y alineada con los objetivos del proyecto. Por ejemplo, las comunicaciones , estarán a cargo de los gerentes de las empresas participantes por medio de correos electrónicos institucionales o corporativos, actas de reuniones presenciales y virtuales. Adicionalmente, establece: Objetivos del Plan de Comunicaciones, Grupos de Interés, Estrategias y Canales de Comunicación, Cronograma de Actividades, Recursos Necesarios, Indicadores de Seguimiento.

**Firmas de los interesados:**

Patrocinador	Firma del patrocinador
Gerente del proyecto	Firma del Gerente del proyecto

Cordialmente:

**Hernán Castellanos**

**Gerente de innovación , Grupo Territorio de los Andes SAS.**

**Teléfono: 3108909464**

**Sitio web del proyecto: <https://www.grupoterritorio.net/operador-catastral-nuevo-negocio-de-enviaseo-esp/>**